

がんばれ！ ニッポン！

みなさまと デジタルドルフィンズをつなぐ 手づくり情報誌



# ありがとう新聞 Vol.173

2021年  
6月号



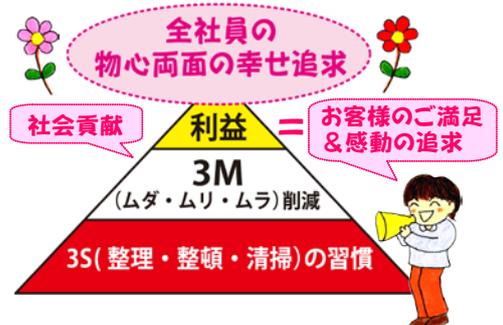
IT&教育事業部と、  
デジタルドルフィンズ  
応援団長のよしこちゃん  
合作の新聞！

月1回  
お届けする  
ラブレター♪

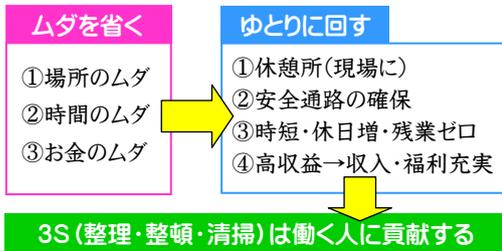
## 様々な“ムダ”を省き、物心両面の“ゆとり”をゲット！ 「工程分析でムダ探し」



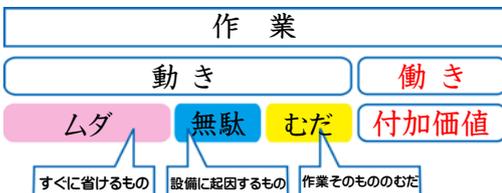
経営とは非常にシンプルなもので、その基本はいかにして売上を大きくし、いかにして使う経費を小さくするかということに尽きます（稲盛和夫）。今回は、経費最小化の妨げとなっているムダを工程分析によって無くしていく方法をお伝えさせていただきます。ヒト・モノ・カネ・情報という経営資源は、企業規模によって大小がありますが、**【時間】という資源だけはみな同じだけ与えられており、これをいかに有効活用して行くか？！** 創意工夫をしながら粘り強く改善していくことが大切です。



### A. 「経営革新」の考え方



### B. 「ムダ」の概念



### C. 「7つのムダ」

- ①つくりすぎのムダ: 不必要なものをつくる
- ②手待ちのムダ: 材料、作業、運搬、検査などのあらゆる待ちと監視(閑視)作業
- ③運搬のムダ: 不要な運搬、物の移動、取り置き、積み替えなど
- ④加エそのもののムダ: 不要な作業が行われている
- ⑤動作のムダ: 不必要な動き、付加価値を生まない動き、遅速な動き
- ⑥在庫のムダ: 材料・部品・組立品など物の停滞している状態
- ⑦不良をつくるムダ: 材料不良、加工不良検査、クレーム、手直し

### D. 「ベストポジション」と「ECRSの原則」 最適作業域を活用し、より動作経済を思考する



### ★ベストポジションの考え方 ~ビフォー&アフター~



- ★ECRSの原則 ~改善の着眼点・順番~
- 省略(Eliminate) ...省略できるムダな作業はないか? (やめられないか)
- 統合(Combine) ...ほかの作業と統合できる作業はないか? (一緒にできないか)
- 変更(Rearrange) ...作業の順序、場所、人を変更できないか? (入れ替えられないか)
- 単純(Simplify) ...作業をもっと単純にできないか? (簡単にできないか)

### ★動作経済の原則 ~少同短楽~

- 1. 動作の数を少なくする: 反転とか、方向替え、持ち替え、探す等の動作をなくし、締め付ける、組み立てる、位置を決める等の有効動作のみにする
- 2. 両手を同時に使う: 左右の手を同時に動かしたり、また動かせるように訓練をする
- 3. 移動距離の短縮: ものを運ぶ距離、手を移動する距離を短くする
- 4. 動作を楽にする: 自然の法則に従って動作を追求し、作業者に偏った負担がかからないようにする

B, C, D 出典:大阪工業大学 ものづくりマネジメント研究室 皆川健多郎教授

### ★展示会出展のお知らせ★

【東京】第3回「つながる工場」推進展  
2021年6月23日(水)~6月25日(金)  
東京ビッグサイト 青海展示棟にて開催

【大阪】生産システム見える化展  
2021年7月14日(水)~7月16日(金)  
インテックス大阪にて開催 小間:6B-T08

小間: Aホール AH-14

おみんさまの  
お越しを  
お待ちしております

発行責任者: 枚岡合金工具株式会社  
教育事業部 古芝 保治  
<http://www.digitaldolphins.jp>

編集者: よしこちゃんの会社のブログ (HP)  
<http://www.voluntary.jp/weblog/myblog/43837>