

がんばれ！ ニッポン！

みなさまと デジタルドルフィンズをつなぐ 手づくり情報誌



ありがとう新聞 Vol.188 2022年9月号



月1回
お届けする
ラブレター♪

IT&教育事業部と、
デジタルドルフィンズ
応援団長のよしこちゃん
合作の新聞！

一生懸命だけでは社員はついて来ない！とことん【本気】でやらなあかん！！ 経営者の覚悟と3Sの徹底実践が会社を変える

8月29日（金）開催の「四国3Sネットワーク 11周年発表大会」で講演された [株式会社山田制作所](#) 代表取締役会長の山田茂氏による講演の一部をご紹介します。

1999年に売上95%減の大苦難に陥り、藁をもすがる思いで、弟さん（現・代表取締役社長の山田雅之氏）と共に始められた徹底3S活動。活動をスタートさせた後もまた大波乱の連続！最大の抵抗勢力は創業者であり当時社長だったお父さまとベテラン工場長。そのお二方が最大の協力者になったのは、自分たちの一生懸命さではなく【本気】でした…。



株式会社山田制作所さまの徹底3S活動の詳細情報は [こちらをクリック！](#)

① 「よい現場は最高のセールスマン」



かつての工場は土のような床にタバコの吸殻、そして痰があちこちに落ちていました。売上95%減の1999年に参加した無料セミナーで教えて頂いたのが、「**よい現場は最高のセールスマン**」という言葉。技術力・設備力・営業力など、これといった特長がなかった町工場でしたが、「よい現場を作ろう！」とまさに「必死のバッチ」状態で、徹底3S活動を始められたのが今から23年前です。

② 工場丸洗いプロジェクト

創業者の父などが溜め込んでいた不要なモノを大バトルの末、全て捨て切り、必要なものを整頓した後、2週間仕事を止めて工場全体を綺麗に！未完成で残ってしまった天井のペンキ塗りを山田兄弟が日曜日に塗っていると、**その一生懸命さに胸を打たれた社員さんが一人、また一人と手伝うようになり、最後は全員で完成させました。**

③ 「白線は踏まない」

綺麗になった緑色の地面に柿色の安全通路を作り、二色の境界線に白線を塗りました。社員さんが生乾きの状態で白線を踏んでしまった時、3S活動に大反発していたベテラン社員さんが真っ先にそこに飛んで来て、黒い足跡をぞうきんで拭きました。「**2:6:2の法則**」がありますが、**本気で徹底実践をしていれば、いつか必ず2の反対派の人は賛成派の2の方に変わる！**ということに気づいた出来事でした。

④ 3分間スピーチで話せなかったS君

3S活動のおかげで売上利益アップ！社員数も倍以上になり、国内外から多くの工場見学者が訪れるようになりました。朝礼も必ず見学して頂くのですが、全社員が順番に回って来る「3分間スピーチ」が苦手のS君…。20人の見学者がいてもモジモジつつも結局、無言で3分が終わってしまいました。が、見学者の感想は「スピーチが苦手のS君を誰も咎めることなく、全社員のみなさんが応援していたお姿に深く感動しました！」。共に学び合う、育ち合う雰囲気/風土のある【文化型企業】に、成長しているという手応えを感じました！

9年前から毎年見学に来られるイタリアの方々、「入社数年の若い社員が誇って自慢げに自分の会社を説明してくれる会社は我が国には無い！」と毎回感動して下さっています！



徹底ペーパーレス化の実現！

積み上げると13mあった紙書類がたったの4cmに



「四国3Sネットワーク」11周年発表大会で最優秀賞を受賞された、[有限会社 e-team](#) さまのプレゼンの一部をご紹介します。積み上げると13mあった紙書類のペーパーレス化に挑戦。約4cm(500枚弱)に職場空間をダイエットされ、快適オフィスを実現！その秘訣は…

- ①書類の体重測定（現状分析）
- ②書類の徹底したデータ化（紙→電子化）
- ③紙子エックは廃止！そのためiPadを一人一台使用
- ④物理的な「書類棚」をなくす
- ⑤照合業務の合理化のために、1人3台目のサブディスプレイを導入

情報の3Sでリードタイム短縮

01 フォルダ管理から検索管理
データが増えるほど目指すフォルダに行き着くのに時間が掛かります。デジタルドルフィンズという情報管理システムを助成金を使って導入。検索はデータ増えなくても探す時間は一定。データが増えなくても困らないように



…など、徹底したペーパーレス化に挑まれ続けた結果です。それにより、書類が増えなくても保管場所に困らない、探す時間も一定になりました。「**分類するな 検索せよ！**」（野口悠紀雄氏）の合言葉の下、[【デジタルドルフィンズ】](#)により、実現することが出来ました！



★展示会出展のお知らせ★

【大阪】[関西 設計・製造ソリューション展](#)
10月5日(水)～7日(金) [インテックス大阪](#)にて開催

【千葉】[Japan IT Week 秋](#)
10月26日(水)～28日(金) [幕張メッセ](#)にて開催

【東京】[JIMTOF2022 第31回 日本国際工作機械見本市](#)
11月8日(火)～13日(日) [東京ビッグサイト](#)にて開催 小間：E7045



発行責任者：枚岡合金工具株式会社
教育事業部 古芝 保治
<http://www.digitaldolphins.jp>

編集者：よしこちゃんの会社のブログ（HP）
<http://www.voluntary.jp/weblog/myblog/43837>